



Jahresbericht 2025

Verband Zürcher Finanzfachleute

Vorwort



Liebe Mitglieder des VZF

10 Jahre, eine Dekade voller Erfahrungen, Erlebnisse und Begegnungen. Mir fehlen fast die Worte. Ich durfte während 10 Jahren den Verband durch Dick und Dünn führen. Eine grosse Ehre für mich und eines meiner liebsten Hobbys.

Dünn? Wir hatten durchaus Themen, die aufwühlten und das gute Miteinander gefährdeten. Ich denke dabei insbesondere an § 119 GG und die möglichen Aufhebungen der Budgets 2019. Es waren spannende, aber auch aufwühlende Stunden, als die Gemeinden zum Spielball der Aufsicht wurden.

Dick? Aus Themen wie oben beschrieben entsteht Zusammenhalt. Ob eine grosse Stadt oder eine Kleinstgemeinde, alle sind plötzlich gleich betroffen. Aus Konflikten sind neue Partnerschaften entstanden. Beispielhaft dafür

ist unser zukünftiges Vorstandsmitglied Heinz Montanari. Er war bei der Aufsicht für die Gemeindefinanzen zuständig, wechselte zur Stadt Zürich und nun auch in den Vorstand. Eine Erfolgsgeschichte und sie zeigt die Früchte im Umgang miteinander.

Für meine Zeit als Präsident («no Kings!») habe ich mir vorgenommen, Partnerschaften zu pflegen, ein verbindendes Element zur Aufsicht, zum Kanton und zu anderen Verbände zu sein. Niemand ist dagegen, sondern alle sind für die Sache. Dies wünsche ich mir auch für die weitere Zukunft des Verbands bzw. der Gemeindelandschaft. Zusammen macht es mehr Sinn - im Sinne der Gemeinschaft. Zusammen macht es mehr Spass. Der Vorstand war für mich die letzten 10 Jahre ausnahmslos, ein Spassfaktor, ein geschützter Raum und ein Lernfeld. Vielen Dank dem Vorstand und den Mitgliedern, dass ihr mich er- und mitgetragen habt. Es war für mich keine leichte Entscheidung, das Finanzumfeld und den Vorstand zu verlassen. Trotzdem ist es für mich die richtige Entscheidung.

Nicht nur ich werde heute den Vorstand verlassen, sondern auch Thomas Kuoni nach 16 Jahren, davon 6 Jahre ebenfalls als Präsident des VZF. Herzlichen Dank Thomas für dein Engagement und Einsatz. Auch im Namen von Thomas vielen Dank für das entgegengebrachte Vertrauen.

Zum Schluss wie alle Jahre, bedanke ich mich auch bei allen übrigen Personen, welche sich aktiv für die Belange des VZF einsetzen. Speziell zu erwähnen sind die Referentengruppen, die das Kursangebot der Module Finanzen sowie dem Kreditrecht durchführen. Dies sind namentlich: Markus Wagner, Adrian Hollenstein, Martin Hess, Thomas Sonderegger, René Müller, Patrick Wolfensberger, Brigitte Breu und Karin Mele. Karin Mele speziell ebenfalls einen grossen Dank für den Einsatz im Ressort Bildung sowie unseren Revisoren, Patrik Näf und Markus Wanner (tritt ebenfalls zurück). Markus wünsche ich einen wohlverdienten Ruhestand und beste Gesundheit. Bei Daniela Kramer sowie Alexander Haus und dem Team des Gemeindeamtes bedanke ich mich für die gute Zusammenarbeit. Dem GPV und dem VZGV danke ich ebenfalls für den direkten und lösungsorientierten Austausch bzw. der Unterstützung in den letzten Jahren. Ich danke auch den Mitgliedern des VZF für ihre Teilnahme an Weiterbildungen und Netzwerkanlässen sowie ihrer Arbeit zum Wohle der Zürcher Gemeindefinanzen.

Unterstützt den neuen Präsidenten und den Vorstand wie ihr es bei mir getan habt. Zukünftig sitze ich in der hinteren Reihe bei der Jassgruppe 😊.

Alles Liebe, alles Gute

Oliver Küng

Präsident Verband Zürcher Finanzfachleute

Verband

Der Verband Zürcher Finanzfachleute (VZF) ist ein Zusammenschluss von Leiterinnen und Leiter Finanzen von Zürcher Städten und Gemeinden. Der Verband bezweckt die Wahrung von Berufsinteressen, die Aus- und Weiterbildung unserer Mitglieder und deren Mitarbeitenden und wirken in kantonalen Gremien und Vernehmlassungsverfahren mit. Der Vorstand leitet den Verband.

319

Mitglieder per Ende März 2026.

266 Aktivmitglieder, 53 Passivmitglieder,
davon 12 Ehrenmitglieder

Vorstand

Oliver Küng

Präsident, Vorstand seit 2016

Cornelia Weiss

Aktuariat, Vorstand seit 2004

Patrick Schmid

Finanzen, Vorstand seit 2006

Thomas Kuoni

Rechnungslegung, Vorstand seit 2010

Patrick Wolfensberger

Bildung, Vorstand seit 2017

Angela Suter

Kommunikation, Vorstand seit 2018

153

Gemeinden sind im Verband vertreten.

Adrian Hollenstein

Bildung, Vorstand seit 2019

Martin Hess

Bildung, Vorstand seit 2021

Revisionsstelle

Patrik Näf

Markus Wanner

Beisitz Arbeitsgruppe Bildung

Karin Mele

Gemeindeamt Kanton Zürich

Referententeam (ohne Vorstand)

Brigitte Breu

René Müller

Thomas Sonderegger

Aktivitäten 2025

Vorstand

- Der Vorstand traf sich im Berichtsjahr viermal, um sich über aktuelle Themen und Entwicklungen rund um den Verband auszutauschen und die strategische Ausrichtung zu besprechen.
- Zusätzlich fand eine Vorstandsklausur statt. Dieses bot Raum, um zentrale Themen vertieft zu diskutieren. Neben der Überprüfung der eigenen Ziele und Ausrichtung stand vor allem der Umgang mit steigenden Investitionsvolumen und der damit häufig verbundenen Bruttoverschuldung im Fokus. Dieses Thema beschäftigt viele Gemeinden und soll deshalb im Jahr 2026 im Rahmen einer «Gewusst wie»-Publikation vertieft aufgegriffen werden.

Wir machen fit für morgen

- Das Ressort Bildung traf sich viermal, um das Kursprogramm zu planen und weiterzuentwickeln.
- Das Kursprogramm 2025 konnte grösstenteils erfolgreich umgesetzt werden. Bis auf den Kurs zur Geldflussrechnung konnten alle Angebote durchgeführt werden.
- Besonders gross war das Interesse am Fachkurs zu den Sozialversicherungen. Sowohl der Basiskurs als auch der Vertiefungskurs waren innert kürzester Zeit ausgebucht und wurden mit sehr positiven Rückmeldungen durchgeführt.
- Das Kursprogramm 2026 wurde erarbeitet.

Wir begleiten

- Die diesjährigen «Gewusst wie»-Publikationen widmeten sich dem Thema Risikomanagement.
- Zudem wurde eine kompakte Übersicht zu Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten im Finanzbereich erstellt. Dieses Factsheet soll helfen, sich im vielfältigen Bildungsangebot besser zu orientieren.

Wir verbinden

- Die Generalversammlung mit dem statutarischen Teil ist für einen Verein Pflicht – der Finanzer-Sonntag verbindet diese Pflicht jedoch mit Begegnung und Austausch. 123 Personen nutzten in Dietikon die Gelegenheit zum Netzwerken. Nach dem offiziellen Teil gab Rolf Duda spannende Biohacking-Tipps für eine «artgerechte Bürohaltung» :).
- Der Info-Cocktail in der Swiss Life Arena war mit 44 Teilnehmenden erneut ein gelungener Anlass. Im Zentrum standen aktuelle Informationen aus dem Gemeindeamt sowie ein fachlicher Input zu den kantonalen Lehrerbessoldungen.
- Die After-Work-Veranstaltung stand dieses Jahr ganz im Zeichen des Gins. In der Turicum Distillery in Zürich erhielten die Teilnehmenden spannende Einblicke in die Geschichte und den Herstellungsprozess von Gin. Natürlich kam auch das Netzwerken nicht zu kurz – mit ein oder zwei Gins fiel der Austausch gleich noch etwas leichter.

Wir gestalten

- Die Arbeitsgruppe Rechnungslegung traf sich zweimal gemeinsam mit dem Gemeindeamt. Dabei brachte sie ihre Praxiserfahrungen in aktuelle Fragestellungen der Rechnungslegung ein.
- Im Rahmen der Plattform «Gemeinden 2030» prüfte der VZF die Handlungsoption «Interkommunale Kompetenzzentren». Ziel war es, einen möglichen Machbarkeitsentwurf aus verschiedenen Perspektiven zu erarbeiten und die Erkenntnisse wieder in das Projekt «Gemeinden 2030» zurückzuspielen.
- Es wurden Stellungnahmen zu folgenden Themen erarbeitet:
 - Vernehmlassung zur Änderung des VGG 2025



Generalversammlung

VZF – wir verbinden

Finanzen

Erfolgsrechnung 2025

Gewinn **6'300**

Der Gewinn ist im Vergleich zum Budget um rund CHF 6'000 höher ausgefallen.

Verwaltung **-30'400**

Der Bereich Verwaltung schloss um rund CHF 3'700 besser ab als budgetiert.

Kurswesen **36'700**

Die Kurse waren auch im Jahr 2025 sehr gut besucht. Der Ertragsüberschuss ist in diesem Bereich um gut CHF 2'700 höher ausgefallen.

Bilanz 31.12.2025

Eigenkapital **125'400**

Das Verbandsvermögen erhöhte sich um das Rechnungsergebnis.

Budget 2026

Verlust **1'600**

-

Verwaltung **-34'900**

Weniger Aufwand aufgrund der nur alle zwei Jahre stattfindenden Klausur (2025/2027). Dafür wird mit Mehrkosten für die Generalversammlung gerechnet.

Kurswesen **33'300**

Es wird mit einer ähnlichen Auslastung wie in den Vorjahren gerechnet. Da die Fachkurse extern betreut werden, muss allerdings mit höheren Kosten gerechnet werden.

QR-Code...



für mehr Finanzdetails.

Ausblick 2026

Vorstand

- Der Vorstand wird sich im Jahr 2026 viermal treffen, um aktuelle Themen und Entwicklungen rund um den Verband zu diskutieren und die strategische Arbeit weiterzuführen.
- Im Vorstand kommt es zudem zu personellen Veränderungen. Ein wichtiger Fokus wird deshalb auch darauf liegen, neue Vorstandsmitglieder gut einzuführen und rasch in die laufende Arbeit einzubinden.

Wir machen fit für morgen

- Auch im Jahr 2026 setzt der Verband auf ein breites und praxisnahes Bildungsangebot. Neben den Finanzmodulen 1 bis 3 sind erneut Fachkurse zum Thema Sozialversicherungen geplant.

Das detaillierte Kursprogramm ist auf der Website des VZF aufgeschaltet.

- Die Arbeitsgruppe Bildung entwickelt das Angebot laufend weiter und versucht, aktuelle Entwicklungen und Bedürfnisse der Praxis möglichst rasch in das Programm aufzunehmen.
- Der bisherige Info-Cocktail soll dieses Jahr erstmals im Format «Lunch & Learn» durchgeführt werden.

Wir begleiten

- Auch im Jahr 2026 sind zwei «Gewusst wie»-Publikationen geplant. Sie sollen die Mitglieder in ihrer täglichen Arbeit unterstützen, inspirieren und sensibilisieren.

Voraussichtlich werden die Themen «Investitionen und Verschuldung» sowie «Lohnbuchhaltung» aufgegriffen.

Wir verbinden

- Auch im Jahr 2026 sind wieder ein Info-Cocktail – erstmals im «Lunch & Learn»-Format – sowie eine After-Work-Veranstaltung geplant. Neben fachlichen Inputs und aktuellen Informationen aus dem Umfeld der Finanzverwaltungen steht vor allem der persönliche Austausch im Zentrum. Der informelle Rahmen bietet eine ideale Gelegenheit, Kontakte zu pflegen und sich in entspannter Atmosphäre auszutauschen.

Wir gestalten

- Der Vorstand wird sich auch im kommenden Jahr aktiv in fachliche Entwicklungen einbringen und Stellung zu relevanten Vernehmlassungen beziehen.
- Zudem engagiert sich der Verband weiterhin in verschiedenen Fachgremien. Der VZF ist unter anderem vertreten im Schweizerischen Rechnungslegungsgremium (SRS), im Stiftungsrat des IVM sowie in der Koordinationsgruppe Gemeindefragen unter der Leitung von Regierungsrätin Jacqueline Fehr. Damit bringt der Verband die Perspektive der kommunalen Finanzpraxis gezielt in übergeordnete Diskussionen ein.

Herausgeber:



Bilder:

VZF Vorstand

Kontakt:

www.vzf.ch
info@vzf.ch

Auflage:

digital