

Jahresbericht 2021 / 2022



Videokonferenz Vorstandssitzung 9. Dezember 2021

info@vzf.ch
www.vzf.ch

Inhaltsverzeichnis Bericht:

| | | |
|-----------|---|----------|
| 1. | Einleitung | 2 |
| 2. | Vorstandstätigkeit | 2 |
| 3. | Jahresbericht | 3 |
| 3.1 | Präsidiales | 3 |
| 3.2 | Rechnungslegung | 3 |
| 3.3 | Kommunikation | 4 |
| 3.4 | Bildung | 4 |
| 3.5 | Aktuariat | 5 |
| 3.6 | Finanzen | 5 |
| 4. | Ausblick | 5 |
| 5. | Schlusswort | 5 |
| 6. | Anhang | 6 |
| 6.1 | Vorstandsmitglieder des VZF | 6 |
| 6.2 | Organigramm | 7 |
| 6.3 | Vorstandssitzungen in der Berichtsperiode | 7 |

1. Einleitung

Geschätzte Kolleginnen und Kollegen

Es freut mich sehr, über mein sechstes Jahr als Präsident des VZF Bericht erstatten zu dürfen. Mit dem Jahresbericht werden die Tätigkeiten in den einzelnen Ressorts der letzten Monate beschrieben. Ebenfalls werden generell über die Vorstandstätigkeiten berichtet und den Ausblick über die nächsten Monate aufgezeigt.

2. Vorstandstätigkeit

Seit der letzten Generalversammlung konnten vier ordentliche Sitzung und eine zweitägige Klausurtagung stattfinden. Der Bildungsausschuss sowie die Arbeitsgruppe Rechnungslegung haben sich an je vier ordentlichen Sitzungen getroffen. Es fanden diverse Arbeitsgruppen-Sitzungen und Besprechungen in reduzierter Zusammensetzung statt (z.B. Haftungs-/Verantwortungsfrage, OK GV, Kommunikation/Webpage).

In einer kleinen Arbeitsgruppe mit dem VZGV orientierte Nicole Schönbächler zweimal über die Tätigkeit als Stiftungsratsmitglied der BVK. Ebenfalls sind wir vertreten in der Koordinationsgruppe Gemeindefragen bei Frau Regierungsrätin Fehr, welche vierteljährlich stattfindet und Themen direkt eingebracht werden können.

Unsere Vorstandsvertretung im Namen des Gemeindeverbandes im "Schweizerischen Rechnungslegungsgremium für den öffentlichen Sektor" (SRS) hat an einer Sitzung teilgenommen. Der IVM Stiftungsrat mit einer Vorstandsvertretung hat drei Sitzungen durchgeführt.

Auf Ende der Amtsdauer hat erfreulicherweise niemand den Vorstandsposten zur Verfügung gestellt.

3. Jahresbericht

3.1 Präsidiales

Der Vorstand hat sich bisher jährlich neue Ziele gesetzt. Da die Amtsperiode zweijährig ist, wurde der Zielprozess neu auf den zweijährigen Rhythmus abgestimmt.

Die Klausur fand, wie schon die letzten beiden Klausuren, im Hof Weissbad in Appenzell statt. Der Vorstand hat sich während des gesellschaftlichen Teils mit einer Appenzeller-Delegation getroffen und die Eigenheiten eines Kleinkantons in Bezug auf die Interpretation der Rechnungslegung kennengelernt. An der Klausur wurde an folgenden Themen gearbeitet:

Die organisatorische Ausrichtung des VZF wird immer thematisiert und mit der Konstituierung auch die Zusammensetzung des Vorstands diskutiert. Der um eine Person verkleinerte Vorstand ist momentan gut aufgestellt und kann die anstehenden Aufgaben angehen. Da der Vorstand im Milizsystem organisiert ist, wird auch immer wieder eine Geschäftsstelle diskutiert und zu Gunsten von möglichen spezifischen Aufträgen an Dienstleister jeweils verworfen. Die Arbeitsgruppe Haftung/Verantwortung hat sich der Vorbereitung des Workshops für die Finalisierung des Grundlagenpapiers "Finanzielle Führung von Zürcher Gemeinden und Städten" gekümmert. Gleichzeitig hat sich die Arbeitsgruppe Kommunikation um das Redesign der Webpage sowie um die Ablösung der Drehscheibe ausgetauscht. Einem Entwurf eines Leitfadens "Steuerung des Finanzhaushalts" wurde weiter ebenfalls Zeit gewidmet. An der letzten Klausur wurden Themen, Projekte und Ideen in Bezug auf die Bedeutung und Wirkung für den VZF und die Mitglieder sowie deren Komplexität und dem Ressourcenbedarf methodisch bewertet. Daraus wurden Themen in Auftrag gegeben, priorisiert oder qualifiziert verworfen. Weiter wird eine Zwischenbilanz der gesteckten Ziele gemacht und angepasst.

Das im Dezember 2021 [veröffentlichte Grundlagenpapier zur Rolle von finanzverantwortlichen Personen, rechtliche Pflichten und praktische Überlegungen](#) hat aufgrund der Corona-Pandemie eine längere Erarbeitungszeit hinter sich, das Ergebnis hat sich trotz Verzögerung gelohnt. In Zusammenarbeit mit der ZHAW, Institut für Verwaltungs-Management wurde im Sommer 2021 ein Fachworkshop mit Interessierten durchgeführt, um die Ergebnisse daraus in das Grundlagenpapier zu integrieren. Der Vorstand des VZF empfiehlt das Papier allen finanzverantwortlichen Personen zum Studium. Egal ob Stadtpräsident*in, Finanzvorstand/-vorsteherin, Gemeinde-/Stadtschreiber*in, Verwaltungsdirektor*in, Geschäftsleiter*in, Mitarbeiter*in oder Finanzchef*in und insbesondere auf die neue Legislatur für alle Frischgewählten, Altbewährten oder Quereinsteiger*innen.

3.2 Rechnungslegung

Die Arbeitsgruppe Rechnungslegung nimmt aktuelle Entwicklungen, Fragestellungen und Rückmeldungen der Mitglieder auf. Der VZF erlässt keine Normen, Auslegungen usw. sondern versucht Ergebnisse der beurteilten Fälle insbesondere bei den kantonalen Stellen insbesondere beim Gemeindeamt einfließen zu lassen. Die Arbeitsgruppe trifft sich institutionalisiert halbjährlich mit dem Gemeindeamt und versucht insbesondere im Orientierungsschreiben oder anderen Auslegungen als Thema möglichst praxistauglich einzubringen.

In der Berichtsperiode hat die Arbeitsgruppe Themen wie die aufsichtsrechtliche Prüfung durch das Gemeindeamt, die Umsetzung der Anlagenbuchhaltung in den Gemeinden, die Umsetzung des Kinder- und Jugendheimgesetzes, das Kostendeckungsprinzip der Gebührenhaushalte in Bezug auf die Aufwertung des Verwaltungsvermögens, die Rechnungsführung der einfachen Gesellschaft/Konsortialbuchhaltung, die Veröffentlichung gebundener Ausgaben (drei parlamentarische Initiativen) und eine Aktualisierung der Übersicht an Staats- und Bundesbeiträgen behandelt.

Im Oktober 2021 hat der VZF im Rahmen der Vernehmlassung zur Verordnung über die Beiträge an die Gemeinden gemäss § 29 Strassengesetz eine Stellungnahme verfasst.

3.3 Kommunikation

Die Webpage wurde einem nötigen Facelifting unterzogen und kann sich seit einigen Monaten als gelungene moderne Webpage sehen lassen. Die Arbeitsgruppe Kommunikation unter der Leitung von Angela Suter hat sich neben dem Redesign auch um die Ablösung der Drehscheibe gekümmert. Der VZF informiert mit einem neuen Newsletter-Konzept unter dem Titel "Gewusst wie..." regelmässig über praxisbezogene Informationen, Hilfeleistungen und nützliche Anleitungen zu verschiedenen Themen. Das erste "Gewusst wie..." beinhaltete eine detaillierte Erklärung der Anlagenbuchhaltung sowie diverser Praxisbeispiele.

3.4 Bildung

Rückblick

Die epidemiologische Lage führte auch im 2021 dazu, dass das gut besuchte Kursangebot grossmehrheitlich online durchgeführt wurde. Dies dank der grossen Flexibilität der Referenten. Im September 2021 konnte nach längerer Zeit wieder eine gesellschaftliche Veranstaltung durchgeführt werden. Der Anlass kombinierter Info-Cocktail und After-work fand im "Circle" des Flughafen Zürichs statt. Leider fiel der Apéro eher dürrig aus. Wir möchten uns dafür entschuldigen.

| Kursbezeichnung | Datum | Anzahl Teilnehmende |
|-----------------------------------|-------------------------|---------------------|
| Modul 1, Finanzen Grundlagen | 21. April 2021 | 24 |
| Modul 2, Finanzen Vertiefung" | 10. + 11. Mai 2021 | 17 |
| Modul 2, Finanzen Vertiefung" | 19. + 20. Mai 2021 | 14 |
| Workshop MWST Grundlagen | 15. Juni 2021 | 10 |
| Workshop MWST Vertiefung | 15. Juni 2021 | 16 |
| Modul 3, Finanzen Jahresabschluss | 24. - 26. November 2021 | 14 |

Ausblick

Bereits konnten die Module 1 Finanzen "Grundlagen" und 2 Finanzen "Vertiefung" unseres Kursprogrammes erfolgreich durchgeführt werden. Die beiden Module wurden je zweimal durchgeführt. Als Premiere erfolgte die Durchführung je einmal als Präsenzunterricht und einmal online. Es zeigt sich, dass die Online-Durchführung auch nach der Pandemie seine Berechtigung hat und auf Anklang bei den Kursteilnehmenden stösst.

| Kursbezeichnung | Datum | Art der Durchführung |
|-----------------------------------|------------------------------|-----------------------|
| Modul 1, Finanzen Grundlagen | 13. April 2022 | Physisch |
| Modul 1, Finanzen Grundlagen | 20. April 2022 | Online |
| Modul 2, Finanzen Vertiefung | 10. + 11. Mai 2022 | Online |
| Modul 2, Finanzen Vertiefung | 17. + 18. Mai 2022 | Physisch |
| Info-Cocktail | 7. Juli 2022 | Physisch (Uster) |
| Refresher Mehrwertsteuer | 27. Oktober 2022 | Online |
| After work | 20. September 2022 | Physisch (Zoo Zürich) |
| Modul 3, Finanzen Jahresabschluss | 16., 22. + 23. November 2022 | Physisch |

Das Kursprogramm ist auf der Webpage aufgeschaltet und die Kursanmeldungen können online auf www.vzf.ch unter der Rubrik Kurse vorgenommen werden.

3.5 Aktuariat

Unser Verband zählt per 30. April 2022 folgende Mitgliederzahl:

| Mitglieder | Anzahl aktuell | Anzahl Vorjahr |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Gemeinden | 159 | 161 |
| Aktivmitglieder | 260 | 256 |
| Passivmitglieder | 50 | 56 |
| Davon Ehrenmitglieder | 12 | 14 |

3.6 Finanzen

Die Jahresrechnung 2021 schliesst mit einem Gewinn von Fr. 7'683.25 ab. Budgetiert war ein Gewinn von Fr. 2'300.00. Die Fachkurseinnahmen konnten nicht erreicht werden, was jedoch den Aufwand ebenfalls tiefer ausfielen liess. Das Eigenkapital erhöht sich, nach Verbuchung des Gewinns, auf Fr. 56'664.28.

Im Budget 2022 wird ein Gewinn über Fr. 3'200.00 ausgewiesen. Die GV wird im gewohnten Rahmen stattfinden, daher erhöhen sich die Aufwendungen gegenüber 2021 markant. Die Mitgliederbeiträge können voraussichtlich unverändert gehalten werden.

4. Ausblick

Der Vorstand wird sich geschlossen für eine Erneuerungswahl zur Verfügung stellen.

Damit das Thema mit der finanziellen Steuerung vorankommt, ist im ersten Schritt ein "Gewusst wie..." Newsletter zur Sensibilisierung geplant. Weiter werden ein Leitfaden und mögliche Workshops zur finanziellen Führung in den kommenden Jahren weiterverfolgt.

Um die Anliegen und Rückmeldungen aus dem Kreis der Mitglieder in Erfahrung zu bringen, möchte der Vorstand eine Umfrage lancieren. Mögliche Erkenntnisse aus der Umfrage sollen auf die zu bearbeitenden Themen und Ziele Einfluss haben.

Der Vorstand hofft auf zahlreiche Anmeldungen für den diesjährigen Info-Cocktail in Uster am 7. Juli 2022 und die After Work Veranstaltung im Zoo Zürich vom 20. September 2022. Der Vorstand freut sich, Euch an einer oder an beiden Veranstaltungen begrüßen zu dürfen.

5. Schlusswort

Die Corona-Pandemie erlaubt in den letzten Monaten eine Normalisierung in der Wahrnehmung der Aufgaben der Vorstandstätigkeit. Die Aufgaben und Herausforderungen im Sinne unseres Berufsstandes erfüllt mich weiterhin. Dies ist sicherlich auch meinen Vorstandskolleginnen und Vorstandkollegen geschuldet, da der Austausch mit ihnen sehr bereichernd ist. Ganz herzlichen Dank für die tolle Zusammenarbeit sowie ihren ausserordentlichen Einsatz im Namen des Verbandes.

Ich danke auch allen übrigen Personen, welche sich aktiv für die Belange des VZF einsetzen. Speziell zu erwähnen sind die Referentengruppen, die das Kursangebot der Module Finanzen durchführen. Dies sind namentlich: Martin Hess, Thomas Sonderegger, René Müller, Patrick Wolfensberger, Brigitte Breu und Karin Mele. Karin Mele speziell ebenfalls einen grossen Dank für den Einsatz im Bildungsausschuss sowie unseren Revisoren, Patrik Näf und Markus Wanner.

Einen grossen Dank an die Autoren des Grundlagenpapiers "Finanzielle Führung von Zürcher Gemeinden und Städten" Sandro Fuchs (ZHAW-IVM) und Markus Braunschweiler (Finanzverwaltung, Stadt Zürich) sowie der Projektleitung Sandro Fuchs und von Seiten VZF auch Thomas Kuoni. Weiter auch einen grossen Dank für die Mitarbeit im Projekt Angela Suter, Cornelia Weiss und Lukas Augustin (ZHAW-IVM).

Die Zusammenarbeit mit dem Gemeindeamt des Kantons Zürich war im vergangenen Jahr sehr einvernehmlich. Besten Dank an Arthur Helbling, Alexander Haus und dem Team des Gemeindeamtes.

Dem GPV und dem VZGV danke ich insbesondere für die umfangreichen und regelmässigen Informationen zur Corona-Krise sowie für den direkten und lösungsorientierten Austausch bzw. der Unterstützung.

Ich danke auch den Mitgliedern des VZF für ihre Teilnahme an Weiterbildungen sowie ihrer Arbeit zum Wohle der Zürcher Gemeindefinanzen.

6. Anhang

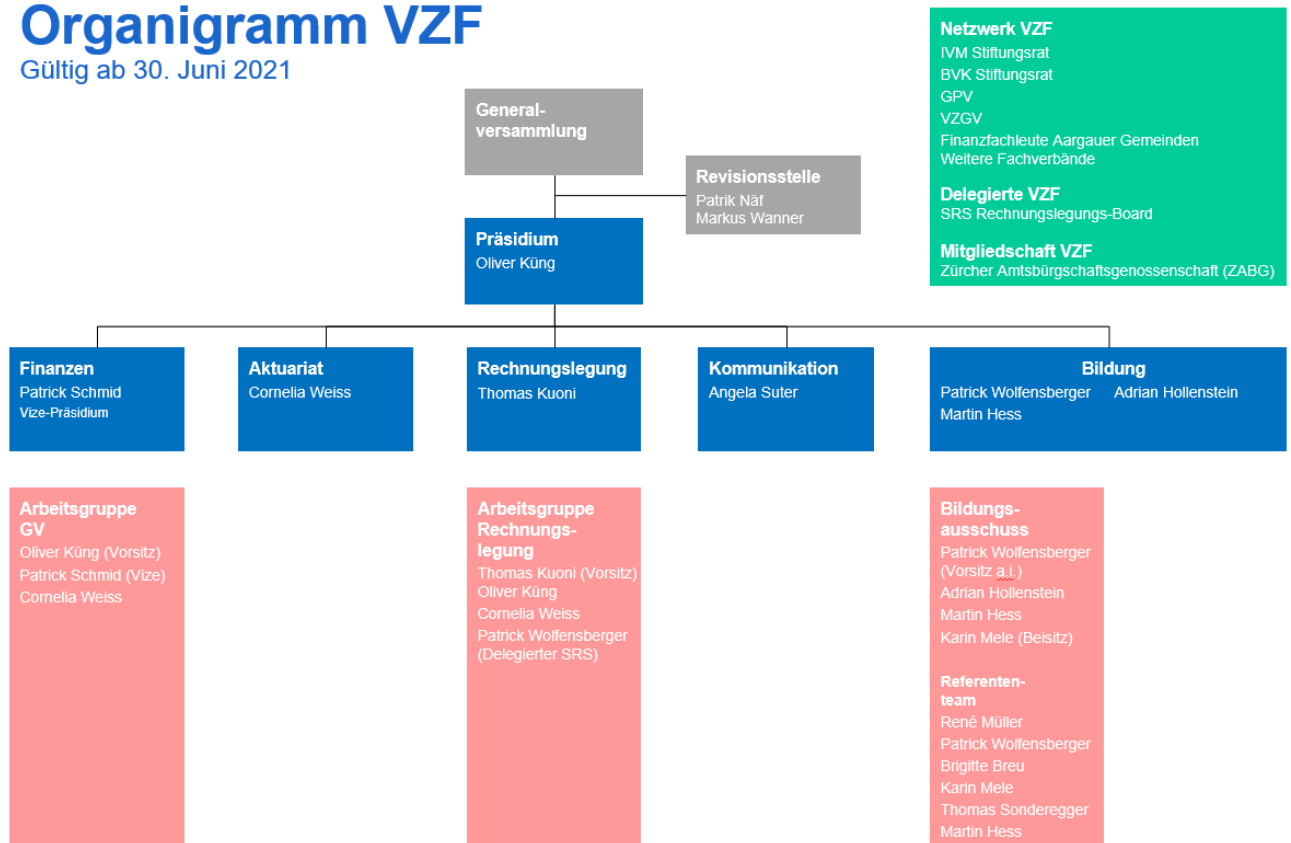
6.1 Vorstandsmitglieder des VZF

| Name | Gemeinde / Stadt | Vorstand seit | Ressort |
|------------------------------|--|---------------|---------------------------|
| Oliver Küng | Schlieren | 2016 | Präsidium |
| Cornelia Weiss | Winkel | 2004 | Aktuarat |
| Patrick Schmid | Sekundarschule Regensdorf/Buchs/Dällikon | 2006 | Vize-Präsidium / Finanzen |
| Thomas Kuoni | Zürich | 2010 | Rechnungslegung |
| Patrick Wolfensberger | Uster | 2017 | Bildung |
| Angela Suter | Regensdorf | 2018 | Kommunikation |
| Adrian Hollenstein | Dürnten | 2019 | Bildung |
| Martin Hess | Rüti | 2021 | Bildung |

6.2 Organigramm

Organigramm VZF

Gültig ab 30. Juni 2021



6.3 Vorstandssitzungen in der Berichtsperiode

| Datum | Schwerpunktthema |
|--|---|
| Klausurtagung 30. Juni und 1. Juli 2021 | Organisatorische Ausrichtung VZF Redesign Webpage und neues Konzept Newsletter Leitfaden "Finanzielle Steuerung" Workshop Haftung / Verantwortung für Grundlagenpapier |
| 16. September 2021 | Ergebnisse / Rückblick Klausur |
| 9. Dezember 2021 | Planung GV Kursprogramm 2022 Zielerreichung 2021 und neue Ziele 2022 |
| 8. April 2022 | Jahresrechnung 2021 / Budget 2022 |