

## Protokoll der 34. Generalversammlung

Vom : **19. Mai 2022**  
Zeit : **08.30 bis 9.30 Uhr**  
Ort : **Gemeindesaal Pemo Arena, Drisglerstr. 1a, 8107 Buchs**  
Anwesend : 81 Aktivmitglieder, 14 Passivmitglieder, 4 Ehrenmitglieder, 8 Gäste  
Entschuldigt : 12 Aktivmitglieder, 1 Passivmitglied, 1 Ehrenmitglied und 6 Gäste  
Vorsitz : Oliver Küng, Präsident  
Protokoll : Cornelia Weiss, Aktuarin

Traktanden : 1. Begrüssung  
2. Wahl der Stimmenzähler/innen  
3. Protokoll der Generalversammlung vom 27. Mai 2021 in Schlieren  
4. Mutationen  
5. Jahresbericht 2021  
6. Jahresrechnung 2021  
7. Budget 2022 und Festsetzung der Mitgliederbeiträge  
8. Wahlen  
- Erneuerungswahlen (Präsident, Vorstandsmitglieder, Revisoren)  
9. Informationen  
10. Anträge von Mitgliedern  
11. Verschiedenes

---

Vor Beginn der ordentlichen Versammlung begrüsst Oliver Küng, Präsident des VZF, alle Anwesenden herzlich.

Nach der ordentlichen Versammlung stellt der ortsansässige Gemeindepräsident Pascal Schmid den Anwesenden die Gemeinde Buchs kurz vor.

### 1. Begrüssung

Präsident Oliver Küng begrüsst die anwesenden Mitglieder zur 34. Generalversammlung.

Ein spezielles Willkommen geht an folgende Gäste:

Alexander Haus  
Jürg Rothenberger

Jannik Fitzli

Manuel Vicari  
Joel Haueter  
Daniela Bühler  
Aron Bär

Leiter Abteilung Gemeindefinanzen, Kanton Zürich  
Vorstandsmitglied Verein Zürcher Gemeindefachleute (VZGF)  
und Verwaltungsfachleute (VZGV)

Co-Präsident Verband der Gemeindesteuerämter (VGS)

Vizepräsident Verband der Gemeindeammänner und Betreuung

Public Finance AG (Sponsor)

Public Finance AG (Sponsor)

OBT AG (Sponsor)

Roman Neukom OBT AG (Sponsor)

Ehrenmitglieder:

Karin Mele  
Werner Temperli  
Ruedi Keller  
Thomas Graf

An die GV haben sich 81 Aktivmitglieder, 14 Passivmitglieder, 4 Ehrenmitglieder und 9 Gäste Mitglieder angemeldet.

Gegen die Traktandenliste werden von der Versammlung keine Einwendungen erhoben.

## **2. Wahl der Stimmzähler/innen**

Als Stimmzähler/in werden vorgeschlagen und einstimmig gewählt:

- Corinne Anderegg, Opfikon
- Sandro Pulcini, Richterswil

## **3. Protokoll der Generalversammlung vom 27. Mai 2021 in Schlieren**

Das Protokoll der letzten GV vom 27. Mai 2021 wird ohne Bemerkungen genehmigt.

## **4. Mutationen**

Im Laufe des vergangenen Jahres hat die Zahl der Mitglieder um zwei Personen abgenommen. Der aktuelle Mitgliederbestand zeigt sich wie folgt:

260 Aktivmitglieder (Vorjahr 256)  
50 Passivmitglieder (Vorjahr 56)

Total neu 310 Mitglieder (Vorjahr 312)

## **5. Jahresbericht 2021**

Oliver Küng verliest den Jahresbericht des Präsidenten:

### Einleitung

Geschätzte Kolleginnen und Kollegen

Es freut mich sehr, über mein sechstes Jahr als Präsident des VZF Bericht erstatten zu dürfen. Mit dem Jahresbericht werden die Tätigkeiten in den einzelnen Ressorts der letzten Monate beschrieben. Ebenfalls werden generell über die Vorstandstätigkeiten berichtet und den Ausblick über die nächsten Monate aufgezeigt.

## Vorstandstätigkeit

Seit der letzten Generalversammlung konnten vier ordentliche Sitzung und eine zweitägige Klausurtagung stattfinden. Der Bildungsausschuss sowie die Arbeitsgruppe Rechnungslegung haben sich an je vier ordentlichen Sitzungen getroffen. Es fanden diverse Arbeitsgruppen-Sitzungen und Besprechungen in reduzierter Zusammensetzung statt (z.B. Haftungs-/Verantwortungsfrage, OK GV, Kommunikation/Webpage).

In einer kleinen Arbeitsgruppe mit dem VZGV orientierte Nicole Schönbächler zweimal über die Tätigkeit als Stiftungsratsmitglied der BVK. Ebenfalls sind wir vertreten in der Koordinationsgruppe Gemeindefragen bei Frau Regierungsrätin Fehr, welche vierteljährlich stattfindet und Themen direkt eingebracht werden können.

Unsere Vorstandsvertretung im Namen des Gemeindeverbandes im "Schweizerischen Rechnungslegungsgremium für den öffentlichen Sektor" (SRS) hat an einer Sitzung teilgenommen. Der IVM Stiftungsrat mit einer Vorstandsvertretung hat drei Sitzungen durchgeführt.

Auf Ende der Amtsdauer hat erfreulicherweise niemand den Vorstandsposten zur Verfügung gestellt.

## Jahresbericht

### **Präsidiales**

Der Vorstand hat sich bisher jährlich neue Ziele gesetzt. Da die Amtsperiode zweijährig ist, wurde der Zielprozess neu auf den zweijährigen Rhythmus abgestimmt.

Die Klausur fand wie schon die letzten beiden Klausuren im Hof Weissbad in Appenzell statt. Der Vorstand hat sich während des gesellschaftlichen Teils mit einer Appenzeller-Delegation getroffen und die Eigenheiten eines Kleinkantons in Bezug auf die Interpretation der Rechnungslegung kennengelernt. An der Klausur wurde an folgenden Themen gearbeitet:

Die organisatorische Ausrichtung des VZF wird immer thematisiert und mit der Konstituierung auch die Zusammensetzung des Vorstands diskutiert. Der um eine Person verkleinerte Vorstand ist momentan gut aufgestellt und kann die anstehenden Aufgaben angehen. Da der Vorstand im Milizsystem organisiert ist, wird auch immer wieder eine Geschäftsstelle diskutiert und zu Gunsten von möglichen spezifischen Aufträgen an Dienstleister jeweils verworfen. Die Arbeitsgruppe Haftung/Verantwortung hat sich um die Vorbereitung des Workshops für die Finalisierung des Grundlagenpapiers "Finanzielle Führung von Zürcher Gemeinden und Städten" gekümmert. Gleichzeitig hat sich die Arbeitsgruppe Kommunikation über das Redesign der Webpage sowie die Ablösung der Drehscheibe ausgetauscht. Einem Entwurf eines Leitfadens "Steuerung des Finanzhaushalts" wurde weiter ebenfalls Zeit gewidmet. An der letzten Klausur wurden Themen, Projekte und Ideen in Bezug auf die Bedeutung und Wirkung für den VZF und die Mitglieder sowie derer Komplexität und dem Ressourcenbedarf methodisch bewertet. Daraus wurden Themen in Auftrag gegeben, priorisiert oder qualifiziert verworfen. Weiter wird eine Zwischenbilanz der gesteckten Ziele gemacht und angepasst.

Das im Dezember 2021 [veröffentliche Grundlagenpapier zur Rolle von finanzverantwortlichen Personen, rechtliche Pflichten und praktische Überlegungen](#) hat aufgrund der Corona-Pandemie eine längere Erarbeitungszeit hinter sich, das Ergebnis hat sich trotz Verzögerung gelohnt. In Zusammenarbeit mit der ZHAW, Institut für Verwaltungs-Management wurde im Sommer 2021 ein Fachworkshop mit Interessierten durchgeführt, um die Ergebnisse daraus in das Grundlagenpapier zu integrieren. Der Vorstand des VZF empfiehlt das Papier allen finanzverantwortlichen Personen zum

Studium. Egal ob Stadtpräsident\*in, Finanzvorstand/-vorsteherin, Gemeinde-/Stadtschreiber\*in, Verwaltungsdirektor\*in, Geschäftsleiter\*in, Mitarbeiter\*in oder Finanzchef\*in und insbesondere auf die neue Legislatur für alle Frischgewählten, Altbewährten oder Quereinsteiger\*innen.

## Rechnungslegung

Die Arbeitsgruppe Rechnungslegung nimmt aktuelle Entwicklungen, Fragestellungen und Rückmeldungen der Mitglieder auf. Der VZF erlässt keine Normen, Auslegungen usw. sondern versucht Ergebnisse der beurteilten Fälle insbesondere bei den kantonalen Stellen insbesondere beim Gemeindeamt einfließen zu lassen. Die Arbeitsgruppe trifft sich institutionalisiert halbjährlich mit dem Gemeindeamt, Abteilung Gemeindefinanzen und versucht insbesondere im Orientierungsschreiben oder anderen Auslegungen als Thema möglichst praxistauglich einzubringen.

In der Berichtsperiode hat die Arbeitsgruppe Themen wie die aufsichtsrechtliche Prüfung durch das Gemeindeamt, die Umsetzung der Anlagenbuchhaltung in den Gemeinden, die Umsetzung des Kinder- und Jugendheimgesetzes, das Kostendeckungsprinzip der Gebührenhaushalte in Bezug auf die Aufwertung des Verwaltungsvermögen, die Rechnungsführung der einfachen Gesellschaft/Konsortialbuchhaltung, die Veröffentlichung gebundener Ausgaben (drei Parlamentarische Initiativen) und eine Aktualisierung der Übersicht an Staats- und Bundesbeiträgen behandelt.

Im Oktober 2021 hat der VZF im Rahmen der Vernehmlassung zur Verordnung über die Beiträge an die Gemeinden gemäss § 29 Strassengesetz eine Stellungnahme verfasst.

## Kommunikation

Die Webpage wurde einem nötigen Facelifting unterzogen und kann sich seit einigen Monaten als gelungene moderne Webpage sehen lassen. Die Arbeitsgruppe Kommunikation unter der Leitung von Angela Suter hat sich neben dem Redesign auch um die Ablösung der Drehscheibe gekümmert. Der VZF informiert mit einem neuen Newsletter-Konzept unter dem Titel "Gewusst wie..." regelmässig über praxisbezogene Informationen, Hilfeleistungen und nützliche Anleitungen zu verschiedenen Themen. Das erste "Gewusst wie..." beinhaltete eine detaillierte Erklärung der Anlagenbuchhaltung sowie diverser Praxisbeispiele.

## Bildung

### Rückblick

Die epidemiologische Lage führte auch im 2021 dazu, dass das Kursangebot grossmehrerheitlich online durchgeführt wurde. Dies dank der grossen Flexibilität der Referenten. Im September 2021 konnte nach längerer Zeit wieder eine gesellschaftliche Veranstaltung durchgeführt werden. Der Anlass kombinierter Info-Cocktail und Afterwork fand im "Circle" des Flughafens Zürichs statt. Leider fiel der Apéro eher dürrtig aus. Wir möchten uns dafür entschuldigen.

Kursbezeichnung	Datum	Anzahl Teilnehmende
<b>Modul 1 Finanzen Grundlagen</b>	21. April 2021	24
<b>Modul 2 Finanzen Vertiefung</b>	10. + 11. Mai 2021	17
<b>Modul 2 Finanzen Vertiefung</b>	19. + 20. Mai 2021	14
<b>Workshop MWST Grundlagen</b>	15. Juni 2021	10

<b>Workshop MWST Vertiefung</b>	15. Juni 2021	16
<b>Modul 2 Finanzen Jahresabschluss</b>	24. – 26. November 2021	14

## Ausblick

Bereits konnten die Module 1 Finanzen "Grundlagen" und 2 Finanzen "Vertiefung" unseres Kursprogrammes erfolgreich durchgeführt werden. Die beiden Module wurden je zweimal durchgeführt. Als Premiere erfolgte die Durchführung je einmal als Präsenzunterricht und einmal online. Es zeigt sich, dass die Online-Durchführung auch nach der Pandemie seine Berechtigung hat und auf Anklang bei den Kursteilnehmenden stösst.

Kursbezeichnung	Datum	Art der Durchführung
<b>Modul 1 Finanzen Grundlagen</b>	13. April 2022	Physisch
<b>Modul 1 Finanzen Grundlagen</b>	20. April 2022	Online
<b>Modul 2 Finanzen Vertiefung</b>	10. + 11. Mai 2022	Online
<b>Modul 2 Finanzen Vertiefung</b>	17. + 18. Mai 2022	Physisch
<b>Info-Cocktail</b>	7. Juli 2022	Physisch (Uster)
<b>Refresher Mehrwertsteuer</b>	27. Oktober 2022	Online
<b>After work</b>	20. September 2022	Physisch (Zoo Zürich)
<b>Modul 3 Finanzen Jahresabschluss</b>	16., 22. + 23. November 2022	Physisch

Das Kursprogramm ist auf der Webpage aufgeschaltet und die Kursanmeldungen können online auf [www.vzf.ch](http://www.vzf.ch) unter der Rubrik Kurse vorgenommen werden.

## Aktuariat

Unser Verband zählt per 30. April 2022 folgende Mitgliederzahl:

Mitglieder	Anzahl aktuell	Anzahl Vorjahr
<b>Gemeinden</b>	159	161
<b>Aktivmitglieder</b>	260	256
<b>Passivmitglieder</b>	50	56
<b>Davon Ehrenmitglieder</b>	12	14

## Finanzen

Die Jahresrechnung 2021 schliesst mit einem Gewinn von Fr. 7'683.25 ab. Budgetiert war ein Gewinn von Fr. 2'300.00. Die Fachkurseinnahmen konnten nicht erreicht werden, was jedoch den Aufwand ebenfalls tiefer ausfallen liess. Das Eigenkapital erhöht sich, nach Verbuchung des Gewinns, auf Fr. 56'664.28.

Im Budget 2022 wird ein Gewinn über Fr. 3'200.00 ausgewiesen. Die GV wird im gewohnten Rahmen stattfinden, daher erhöhen sich die Aufwendungen gegenüber 2021 markant. Die Mitgliederbeiträge können voraussichtlich unverändert gehalten werden.

## Ausblick

Der Vorstand wird sich geschlossen für eine Erneuerungswahl zur Verfügung stellen.

Damit das Thema mit der Finanziellen Steuerung vorankommt, ist im ersten Schritt ein "Gewusst wie..." Newsletter zur Sensibilisierung geplant. Zudem wird ein Leitfaden und mögliche Workshops zur finanziellen Führung in den kommenden Jahren weiterverfolgt.

Um die Anliegen und Rückmeldungen aus dem Kreis der Mitglieder in Erfahrung zu bringen, möchte der Vorstand eine Umfrage lancieren. Mögliche Erkenntnisse aus der Umfrage sollen auf die zu bearbeitenden Themen und Ziele Einfluss haben.

Der Vorstand hofft auf zahlreiche Anmeldungen für den diesjährigen Info-Cocktail in Uster am 7. Juli 2022 und die After Work Veranstaltung im Zoo Zürich vom 20. September 2022. Der Vorstand freut sich, Euch an einer oder an beiden Veranstaltungen begrüßen zu dürfen.

## Schlusswort

Die Corona-Pandemie erlaubt in den letzten Monaten eine Normalisierung in der Wahrnehmung der Aufgaben der Vorstandstätigkeit. Die Aufgaben und Herausforderungen im Sinne unseres Berufsstandes erfüllt mich weiterhin. Dies ist sicherlich auch meinen Vorstandskolleginnen und Vorstandkollegen geschuldet, da der Austausch mit ihnen sehr bereichernd ist. Ganz herzlichen Dank für die tolle Zusammenarbeit sowie ihren ausserordentlichen Einsatz im Namen des Verbandes.

Ich danke auch allen übrigen Personen, welche sich aktiv für die Belange des VZF einsetzen. Speziell zu erwähnen sind die Referentengruppen, die das Kursangebot der Module Finanzen durchführen. Dies sind namentlich: Martin Hess, Thomas Sonderegger, René Müller, Patrick Wolfensberger, Brigitte Breu und Karin Mele. Karin Mele speziell ebenfalls einen grossen Dank für den Einsatz im Bildungsausschuss sowie unseren Revisoren, Patrik Näf und Markus Wanner.

Einen grossen Dank an die Autoren des Grundlagenpapiers "Finanzielle Führung von Zürcher Gemeinden und Städten" Sandro Fuchs (ZHAW-IVM) und Markus Braunschweiler (Finanzverwaltung, Stadt Zürich) sowie der Projektleitung Sandro Fuchs und von Seiten VZF auch Thomas Kuoni. Weiter auch einen grossen Dank für die Mitarbeit im Projekt Angela Suter, Cornelia Weiss und Lukas Augustin (ZHAW-IVM).

Die Zusammenarbeit mit dem Gemeindeamt des Kantons Zürich war im vergangenen Jahr sehr einvernehmlich. Besten Dank an Arthur Helbling, Alexander Haus und dem Team des Gemeindeamtes.

Dem GPV und dem VZGV danke ich insbesondere für die umfangreichen und regelmässigen Informationen zur Corona-Krise sowie für den direkten und lösungsorientierten Austausch bzw. der Unterstützung.

Ich danke auch den Mitgliedern des VZF für ihre Teilnahme an Weiterbildungen sowie ihrer Arbeit zum Wohle der Zürcher Gemeindefinanzen.

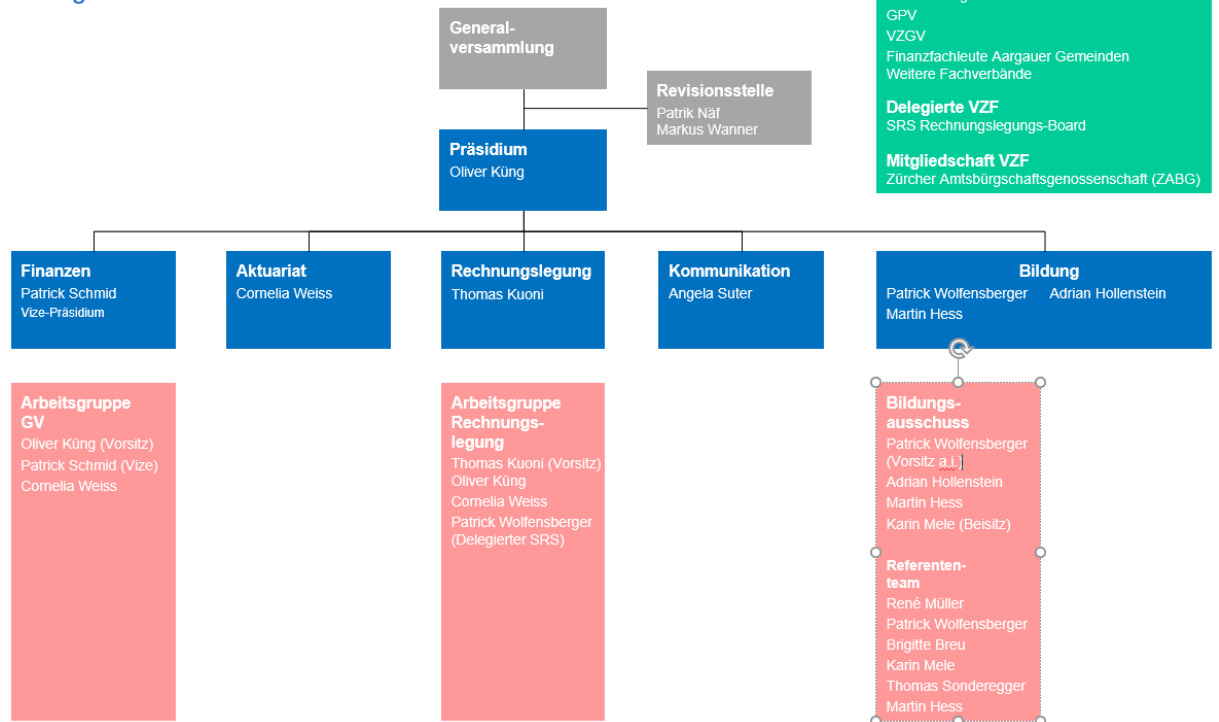
## Anhang

### Vorstandsmitglieder des VZF

Name	Gemeinde / Stadt	Vorstand seit	Ressort
<b>Oliver Küng</b>	Schlieren	2016	Präsidium
<b>Cornelia Weiss</b>	Winkel	2004	Aktuariat
<b>Patrick Schmid</b>	Sekundarschule Regensdorf/Buchs/Dällikon	2006	Vize-Präsidium / Finanzen
<b>Thomas Kuoni</b>	Zürich	2010	Rechnungslegung
<b>Patrick Wolfensberger</b>	Uster	2017	Bildung
<b>Angela Suter</b>	Regensdorf	2018	Kommunikation
<b>Adrian Hollenstein</b>	Dürnten	2019	Bildung
<b>Martin Hess</b>	Rüti	2021	Bildung

# Organigramm VZF

Gültig ab 30. Juni 2021



**Netzwerk VZF**  
IVM Stiftungsrat  
BVK Stiftungsrat  
GPV  
VZGV  
Finanzfachleute Aargauer Gemeinden  
Weitere Fachverbände

**Delegierte VZF**  
SRS Rechnungslegungs-Board

**Mitgliedschaft VZF**  
Zürcher Amtsbürgerschaftsgenossenschaft (ZABG)

## Vorstandssitzungen in der Berichtsperiode

Datum	Schwerpunktthema
<b>Klausurtagung</b> <b>30. Juni und 1. Juli 2021</b>	Organisatorische Ausrichtung VZF Redesign Webpage und neues Konzept Newsletter Leitfaden "Finanzielle Steuerung" Workshop Haftung / Verantwortung für Grundlagenpapier
16. September 2021	Ergebnisse / Rückblick Klausur
9. Dezember 2021	Planung GV Kursprogramm 2022 Zielerreichung 2021 und neue Ziele 2022
8. April 2022	Jahresrechnung 2021 / Budget 2022

## 6. Jahresrechnung 2021

Patrick Schmid präsentiert die Jahresrechnung 2021, welche auch auf der Homepage publiziert wurde. Sie weist folgendes Ergebnis aus:

### Erfolgsrechnung 2021

Total Aufwand	Fr.	65'356.35	(Budget	Fr. 81'400.00)
Total Ertrag	Fr.	73'039.60	(Budget	Fr. 83'700.00)
Ertragsüberschuss	Fr.	7'683.25	(Budget	Fr. 2'300.00)

### Aktiven per 31.12.2021

Flüssige Mittel (ZKB)	Fr.	26'433.28	(01.01.2021	Fr. 4'954.83)
-----------------------	-----	-----------	-------------	---------------

Guthaben (Debitoren)	Fr.	2'323.90	(01.01.2021	Fr. 1'277.90)
Anlagen (ZKB)	Fr.	27'907.10	(01.01.2021	Fr. 46'905.70)
Total Aktiven	Fr.	56'664.28	(01.01.2021	Fr. 53'138.43)

Passiven per 31.12.2021

Fremdkapital (Kreditoren)	Fr.	0.00	(01.01.2021	Fr. 4'157.40)
Eigenkapital	Fr.	56'664.28	(01.01.2021	Fr. 48'981.03)
Total Passiven	Fr.	56'664.28	(01.01.2021	Fr. 53'138.43)

Patrick Schmid begründet die grössten Abweichungen.

Die Revisoren Markus Wanner und Patrik Näf haben die Rechnung geprüft und für richtig befunden.

Das Wort wird nicht gewünscht. Der Versammlung wird beantragt, die vorliegende Jahresrechnung 2021 zu genehmigen. Die anwesenden Mitglieder genehmigen die Rechnung 2021 ohne Gegenstimme.

## 7. Budget 2022 und Festsetzung der Mitgliederbeiträge

Das Budget 2022 präsentiert sich wie folgt:

Total Aufwand	Fr.	92'800.00	(Vorjahr	Fr. 81'400.00)
Total Ertrag	Fr.	96'000.00	(Vorjahr	Fr. 83'700.00)
Ertragsüberschuss	Fr.	3'200.00	(Vorjahr	Fr. 2'300.00)

Der Vorstand beantragt, die Mitgliederbeiträge für Aktivmitglieder bei Fr. 60.00 und für Passivmitglieder gemäss 3.3 a) bei Fr. 30.00 und für Passivmitglieder gemäss 3.3 b) auf Fr. 120.00 zu belassen.

Die Revisoren haben das Budget 2022 geprüft. Das Wort wird nicht gewünscht.

Das Budget 2022 wird ohne Gegenstimme genehmigt und die Mitgliederbeiträge für das Jahr 2022 werden ebenfalls ohne Gegenstimme unverändert festgesetzt.

## 8. Wahlen Vorstand, Präsident und Revisoren

Gemäss Statuten sind die Organe von der Generalversammlung alle zwei Jahre zu wählen. Dies ist heute der Fall. Es sind keine Rücktritte zu verzeichnen. Auch bei den Revisoren sind keine Austritte zu vermelden.

### Wahl Ehrenmitglied

Petra Jansen ist auf die GV 2020 aus dem Vorstand ausgetreten, dies nach 9 Jahren Vorstandstätigkeit. Gemäss langjähriger Vorstandspraxis können Vorstandsmitglieder nach 9 jähriger Vorstandstätigkeit als Ehrenmitglieder vorgeschlagen werden. Als Dank für die geleisteten Dienste stellt der Vorstand der Generalversammlung den Antrag, Petra Jansen als Ehrenmitglied unseres Verbandes aufzunehmen. Wegen der Pandemie wird sie erst heute verabschiedet. Auch Thomas Graf konnte nicht gebührend verabschiedet werden an der letzten GV wegen der Pandemie. Dies wird heute nachgeholt.

Die Versammlung wählt Petra Jansen einstimmig zum Ehrenmitglied.



Folgende zwei Vorstandsmitglieder werden für ihre langjährige Tätigkeit mit einem kleinen Geschenk geehrt: 15 Jahre Patrick Schmid und 10 Jahre Thomas Kuoni.

Wahl Vorstandsmitglieder

Alle Vorstandsmitglieder sind einstimmig gewählt worden.

Wahl Präsident

Der Präsident ist einstimmig gewählt worden.

Wahl Revisoren

Die Revisoren sind einstimmig gewählt worden.

## **9. Informationen**

Keine Informationen, die nicht schon über den Newsletter verschickt worden sind.

## **10. Anträge von Mitgliedern**

Es sind keine Anträge von Mitgliedern eingegangen.

## **11. Verschiedenes**

Die GV 2023 des VZF findet am 11. Mai 2023 in Illnau-Effretikon statt.

Winkel, 24. Juni 2022

Für die Richtigkeit:

*Cornelia Weiss, Aktuarin*